

¿Cómo construir políticas públicas en tiempos de desconfianza?

Laboratorio Ciudadano del IPP - CSIC

El Instituto de Políticas y Bienes Públicos (IPP-CSIC) está impulsando un laboratorio ciudadano orientado a la construcción colectiva de políticas públicas a partir de la colaboración entre investigadores, técnicos de la administración, agentes sociales y ciudadanía. Con el objetivo de presentar la iniciativa y explorar posibilidades de colaboración en las distintas fases del proceso, se celebrará una reunión online el **martes 23 de junio a las 10h**.

 [Enlace de conexión](#)

El IPP y el proyecto MaX

El Instituto de Políticas y Bienes Públicos (IPP) del CSIC es un centro interdisciplinar dedicado al estudio de los principales retos de las sociedades contemporáneas: desigualdades sociales, sostenibilidad ambiental, procesos migratorios, innovación y calidad democrática. Desde la economía, la sociología, la ciencia política y los estudios de ciencia, tecnología y sociedad, el IPP desarrolla investigación orientada tanto a la producción de conocimiento académico de excelencia como a su aplicación en el análisis y el diseño de políticas públicas.

El IPP participa en el programa MaX-CSIC, una iniciativa institucional orientada a promover la excelencia científica mediante procesos de autoevaluación estratégica y planes de mejora organizativa. En este marco, el proyecto científico del IPP persigue reforzar la excelencia investigadora del instituto y aumentar el impacto social de su actividad científica. El laboratorio ciudadano propone habilitar un espacio para ensayar nuevas formas de relación entre el instituto y la ciudadanía, en términos de experimentación y coproducción de conocimiento.

Laboratorios ciudadanos

Los laboratorios ciudadanos son espacios de encuentro orientados a la experimentación colectiva y al desarrollo de iniciativas que buscan mejorar la vida en común. Su funcionamiento se basa en procesos abiertos de colaboración entre personas con perfiles, conocimientos y trayectorias diversas.

El proceso se articula en torno a una convocatoria abierta de propuestas de proyectos, seguida de una segunda convocatoria de colaboradores que se suman a los proyectos seleccionados. Se conforman así equipos heterogéneos que trabajan en talleres de prototipado colaborativo. El laboratorio propicia un ambiente de confianza y una cultura basada en la experimentación abierta, donde las propuestas iniciales se transforman a partir de las contribuciones de las personas colaboradoras y no hay presión para que el resultado tenga una forma predeterminada.

Entre los resultados de experiencias previas destacan proyectos como un observatorio ciudadano elegido por sorteo, herramientas de legislación colaborativa, o comunidades dedicadas al desarrollo de tecnologías de código abierto para la asistencia técnica y la salud. Tan importantes son los proyectos resultantes como los vínculos que se producen entre personas que de otra manera no se habrían conocido. Cada laboratorio posibilita la creación de nuevas comunidades de práctica y aprendizaje.

¿Cómo construir políticas públicas en tiempos de desconfianza?

Durante la última década, la construcción de políticas públicas se ha desarrollado en un contexto de creciente desconfianza institucional, fragmentación social y transformación de los ecosistemas informativos. La expansión de las plataformas digitales y sus algoritmos, la crisis de legitimidad de las instituciones políticas y científicas, y el aumento de las desigualdades, afectan las condiciones en las que se define qué es un problema público, quién tiene autoridad para nombrarlo y buscar soluciones, así como qué formas de conocimiento y evidencia se consideran válidas en este proceso.

El laboratorio parte de la idea de que la distancia entre quienes diseñan las políticas y quienes se ven afectados por ellas no es solo un problema de comunicación, sino también una cuestión estructural. Por ello, se concibe como un espacio para escuchar, experimentar y poner en práctica formas más abiertas, inclusivas y colaborativas de construir lo público.

La propuesta de trabajo se organiza en torno a tres ejes:

Eje 1 · Quién participa y quién queda fuera

¿Quién participa en la construcción de las políticas públicas y quién queda sistemáticamente excluido? Las desigualdades de clase, género, nacionalidad o etnicidad determinan el acceso a los procesos de diseño, deliberación y toma de decisiones públicas. Este eje explora cómo incorporar experiencias situadas en la construcción de políticas públicas, prestando especial atención a colectivos históricamente excluidos en ámbitos como la vivienda, las políticas migratorias, las políticas de igualdad o los servicios de salud, así como a la mejora de los dispositivos de participación ciudadana.

Eje 2 · Desconfianza y desinformación en el debate público

¿Cómo se construyen hoy la confianza y la credibilidad en el debate público? Este eje explora cómo se forman las opiniones sobre problemas complejos en entornos digitales y analógicos. No se trata solo de “combatir bulos”, sino de entender cómo se generan la credibilidad, la sospecha, la polarización y el ruido informativo, abarcando desde las narrativas sobre migración, vivienda, igualdad de género, cambio climático o servicios de salud, hasta la calidad del debate público y la participación.

Eje 3 · Evidencia, expertos y conocimiento ciudadano

¿Qué cuenta como evidencia y quién tiene legitimidad para producirla? Este eje aborda la definición y legitimación de la evidencia, los actores implicados en su producción y cómo se articulan el

conocimiento técnico y el conocimiento vivido. Busca diseñar formas de cooperación entre administración, academia, sociedad civil y comunidades afectadas, incluyendo el laboratorio mismo como espacio donde proponer y ensayar instrumentos de participación.

Calendario 2026:

Junio - julio	• Presentaciones a investigadores, agentes públicos y colectivos ciudadanos. • Identificación de la red de colaboradores. • Anuncio de la convocatoria abierta para proyectos.
Septiembre	• Publicación de la convocatoria abierta de ideas / propuestas.
Octubre	• Selección de 5 proyectos. • Publicación de la convocatoria para colaboradores.
Noviembre	• Desarrollo de talleres de prototipado colaborativo (Semana de la Ciencia, 4 sesiones de tarde).
Diciembre	• Presentación pública de proyectos y resultados.

¿A quién va dirigido?

El laboratorio está pensado para reunir a personas con conocimientos, experiencias y perspectivas diversas. No se requiere formación previa, únicamente interés en la construcción colectiva de respuestas a retos públicos. Los perfiles participantes incluyen:

- Investigadores de universidades, centros del CSIC y otros centros de investigación.
- Responsables de políticas públicas y funcionarios de la administración.
- Profesionales de distintos ámbitos.
- Asociaciones, colectivos ciudadanos y comunidades de afectados.
- Cualquier persona interesada a título individual.

¿Cómo colaborar en este laboratorio ciudadano?

La reunión del día 23 de junio es una invitación abierta a explorar formas de implicación en el proceso de diseño e implementación del laboratorio. Las personas e instituciones participantes pueden colaborar de distintas maneras:

- Ayudar a afinar la convocatoria aportando su conocimiento del campo y de los actores relevantes.
- Proponer un reto o desafío concreto que pueda convertirse en punto de partida para un proyecto del laboratorio.
- Identificar a otras organizaciones interesadas en colaborar en este laboratorio.

- Promover la convocatoria entre sus redes y animar a otros a presentar propuestas o sumarse como colaboradores.
- Participar en la selección de proyectos, aportando criterio experto en los ámbitos de trabajo de su entidad.
- Ofrecer mentoría puntual a proyectos que pudieran beneficiarse de su experiencia o conocimiento especializado.
- Cualquier otra forma de colaboración es igualmente bienvenida. El laboratorio se construye desde la diversidad de perfiles y la disposición a trabajar conjuntamente.

Sobre el grupo motor

El proceso cuenta desde el inicio con la implicación de investigadores e investigadoras del IPP que respondieron a una convocatoria abierta interna: Ernesto Ganuza, Vincenzo Pavone, Paloma Caravantes, Ferrán Catalá, María del Campo Márquez, Mauro Turrini, Alejandro Tirado, Silvia Díaz y Alfredo Ramos. Este grupo motor, que ha celebrado tres sesiones de trabajo desde mayo, está coordinando y diseñando el proceso del laboratorio: la definición de la temática, la identificación de potenciales socios y el diseño de la convocatoria.

El grupo motor cuenta con el acompañamiento de Marcos García, con amplia experiencia en el diseño e implementación de laboratorios ciudadanos, y con el seguimiento de Lorena Ruiz, socióloga e investigadora en la UCM, quien documentará el proceso. Cuenta asimismo con la colaboración de Agirre Center, que facilitará el uso de la herramienta [K-Tool](#) durante el proceso de trabajo.